

Mot du directeur du DASUM

L'année 2002 aura été pour le DASUM l'occasion de mettre à jour et compléter son portefeuille de programmes.

Pour répondre aux besoins de la société québécoise, le DASUM s'est doté de deux filières complètes de programmes de deuxième et troisième cycles : une filière professionnelle qui prépare aux positions « staff » et « line » dans le réseau et une filière « recherche » qui a pour ambition de former les professeurs-chercheurs de demain.

Constatant qu'il ne pouvait faire tout seul, le DASUM a continué dans la voie du partenariat déjà privilégiée dans les programmes QUÉOPS et ULYSSES et maintenant magnifiée dans la collaboration avec HEC-Montréal par le MBA-Santé. Cette volonté d'ouverture de partage et d'intégration traduit une orientation fondamentale du DASUM qui envisage d'offrir la plupart de ses programmes avec des partenaires nationaux et internationaux. Au-delà des gains de productivité, cette approche ouvre en effet aux étudiants du DASUM des perspectives plus larges, les expose à des visions plus diversifiées de la réalité ; en bref, devrait être une source puissante de créativité et d'innovation.

L'année 2003 sera une année de grande effervescence au DASUM avec le début des cohortes no. 3 de QUÉOPS et no. 2 d'ULYSSES, avec la mise en branle des nouveaux micro-programme, DESS et maîtrise en administration des services de santé, du MBA-Santé, du diplôme d'études professionnelles approfondies de 3^e cycle et du doctorat professionnel et du micro-programme hors-campus.

Mot de la rédaction

Cette édition du Bulletin est consacrée au Département d'administration de la santé de l'Université de Montréal (DASUM). En effet, avec tous les développements en cours, il nous est apparu important de faire une mise à jour en vous présentant les différents programmes actuellement offerts par le DASUM.

D'ailleurs cette nouvelle réalité nous amène à accueillir au sein de notre association de nouveaux membres avec des diplômes variés selon leur choix de programme au DASUM.

Nous sommes ravis de la richesse que ces nouveaux membres apporteront à notre groupe et leur souhaitons donc la bienvenue.

Najia Hachimi-Idrissi

Avis de changement d'adresse

Pour ceux qui changent d'organisation ou de fournisseur internet, n'oubliez pas de nous transmettre votre nouvelle adresse électronique afin de continuer à recevoir le Bulletin : **najia_hachimi@hotmail.com**

Annonce

Vous êtes membre de l'ADMASUM et désirez faire valoir vos services ou les services de votre entreprise, vous pouvez placer une annonce dans le Bulletin, en communiquant avec nous :

najia_hachimi@hotmail.com

Mot du directeur (suite)

L'objectif du DASUM est autant de préparer les futurs cadres intermédiaires que les cadres supérieurs du réseau. Le souci qui a toujours animé ses professeurs de donner une solide formation scientifique mais très ancrée dans la réalité, a présidé à la refonte de tous ses programmes et le DASUM peut garantir à ses futurs clients que tout a été fait et que tout sera fait pour leur fournir la formation la meilleure pour leur permettre d'exceller dans leurs futures carrières de gestionnaire, d'analyste ou de chercheur.

Charles Tilquin
Directeur du Département d'administration de la santé de l'Université de Montréal

Tout comme le système de santé, le DASUM prend la voie des transformations

Par Claude Sicotte

Devant la vague de transformations profondes traversant le système de santé, le Département d'administration de la santé (DASUM) ne pouvait rester inactif. Nous devons adapter notre offre de formation aux nouveaux défis que rencontrent les gestionnaires et les analystes oeuvrant dans le système de santé. Nous avons donc entrepris dès l'automne 2001 une réflexion sur l'ensemble de nos programmes de formation. Cette réflexion a entraîné le renouvellement complet de tous les programmes de formation de deuxième cycle offerts par le DASUM.

Dans un premier temps, nous avons décidé de renforcer notre partenariat avec HEC Montréal. Suite à des négociations stimulantes, nos deux institutions ont décidé d'offrir, dès l'automne 2003, un nouveau programme : le **MBA-Santé**. Ce programme, offert en étroite collaboration avec HEC Montréal, allie au sein d'une seule formation les forces respectives des deux institutions. Le MBA-Santé remplace l'option « Gestion » de la Maîtrise en administration des services de santé. Les cours sont offerts par des professeurs du DASUM et par des professeurs des HEC. Tous les cours, sans exception, sont adaptés au système de santé. La période d'admission se déroule actuellement pour permettre aux premiers étudiants de débiter les cours en septembre 2003. Les étudiants progresseront dans leurs études sous forme de cohortes : les étudiants chemineront donc ensemble pour la majorité des cours qui seront essentiellement composés d'étudiants inscrits au MBA-Santé. Le programme de 51 crédits est offert selon deux modalités : à temps plein (53 semaines) et à temps partiel (un peu moins de 3 ans).

Dans la foulée, nous avons également renouvelé nos autres programmes de formation de 2^e cycle. La **maîtrise en administration des services de santé**, dont l'option « Gestion » laisse place au MBA-Santé, se concentrera vers la formation d'analystes et de chercheurs en gestion des services de santé. La maîtrise, qui comptait 54 crédits, sera dorénavant de 45 crédits qui est devenu la norme des maîtrises MSc. Cette nouvelle maîtrise offre deux modalités d'études : la maîtrise avec travail dirigé ou avec mémoire de recherche. Elle sera composée de trois orientations qui représentent l'expertise du département : « Systèmes et politiques de santé », « Évaluation des interventions et des services de santé » et « Gestion, stratégie et planification ».

Le Bulletin

Journal de l'association des diplômés de la maîtrise en administration de la santé de l'Université de Montréal

Le **Diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) en administration des services de santé** a également été renouvelé. Ce programme de 30 crédits est destiné aux personnes qui désirent obtenir une solide formation de base sur l'organisation et le fonctionnement des systèmes de santé ainsi qu'une perspective managériale en santé publique. Ce programme est offert notamment à des professionnels de la santé qui désirent développer une compréhension des systèmes de santé, de l'environnement de ces systèmes et des organisation qui les constituent.

Finalement, le **microprogramme de 2^e cycle en administration des services de santé** a été mis à jour de manière à l'adapter encore plus aux besoins de formations courtes de qualité. Ce programme de 15 crédits s'adresse aux personnes qui veulent une introduction sur le fonctionnement et l'organisation des systèmes de santé et au management spécifique à ce domaine. Ce programme peut également être offert de façon délocalisée en milieu de travail selon un horaire adapté. Il peut ainsi desservir des clientèles en offrant une flexibilité de localisation et d'horaire tout en pouvant répondre à des besoins locaux spécifiques.

Je termine en vous soulignant que tous ces changements, entrepris pour répondre aux besoins de formation du système de santé, bénéficient également à vous, nos anciens diplômés. Ce n'est pas la première fois que le DASUM entreprend une refonte de ses programmes de formation. Depuis sa création en 1957, la Maîtrise en administration des services de santé a su évoluer pour s'adapter aux nouvelles réalités. Ces réformes contribuent à l'excellence de la formation et permettent de suivre l'évolution du marché du travail. Elles permettent également de maintenir la qualité et de préserver l'image publique des diplômés que nous décernons à nos étudiants et donc à vous, membres de l'ADMASUM.

Claude Sicotte
Professeur – Responsable des programmes de 2^e cycle
Département d'administration de la santé
Université de Montréal

Note : Il est possible de consulter en ligne la description des nouveaux programmes du DASUM. Nous vous donnons rendez-vous au : <http://www.mdas.umontreal.ca/programme.htm>

Projet Ulysse : Maîtrise internationale en évaluation et gestion des technologies de la santé

En 1999, le Département d'administration de la santé (DASUM), en étroite collaboration avec le Département d'épidémiologie et de biostatistiques de l'Université McGill, démarrait un projet majeur de collaboration en enseignement grâce à des fonds provenant du Programme de coopération en matière d'éducation supérieure et de formation Canada-Communauté Européenne. Au sein d'un Consortium regroupant dix institutions Canadiennes, Italiennes et Espagnoles, le DASUM a depuis développé et mis sur pied le programme international de maîtrise en évaluation et gestion des technologies de la santé (Projet Ulysse). Un tel programme est unique au monde.

L'évaluation des technologies de la santé (ÉTS) est un champ de recherche appliqué, interdisciplinaire et orienté vers la formulation de politiques. L'ÉTS permet de mieux comprendre l'impact des innovations sur les systèmes de soins de prendre les bonnes décisions, au bon moment. L'ÉTS s'est développée dans tous les pays industrialisés et les initiatives dans le domaine ne cessent de se multiplier. Les besoins en enseignement et en recherche sont criants. Par ailleurs, tel que souligné dans le Rapport Carignan, les Centres hospitaliers universitaires devront s'atteler à remplir leur quatrième mission, qui est de développer et d'appliquer l'ÉTS.

Les objectifs pédagogiques du programme Ulysse sont : 1) savoir distinguer, définir et apprécier l'efficacité, l'innocuité, les coûts, les dimensions sociales, éthiques et légales des technologies; 2) être en mesure de contribuer significativement au développement d'une évaluation d'une technologie ou d'une politique d'acquisition, de remboursement ou de diffusion fondée sur l'ÉTS; et 3) acquérir les habiletés nécessaires pour communiquer clairement des résultats d'évaluation et des décisions fondées sur l'ÉTS.

Ce programme vise la formation de deux types de spécialistes: des "producteurs" et des "utilisateurs" d'évaluation. Les candidats peuvent provenir de plusieurs disciplines : médecine, administration de la santé, épidémiologie, nursing, génie biomédical, droit, sciences politiques, éthique, etc. La clientèle-cible est composée de professionnels ayant complété au moins trois ans en milieu de travail et occupant présentement des fonctions cliniques ou administratives. Notre programme a donc été conçu dans un format intensif et les étudiants sont regroupés au sein d'une cohorte.

Quatre modules d'une durée de deux semaines chacun sont organisés dans quatre villes: Montréal, Barcelone, Rome et Ottawa. Lors de ces modules, deux cours de 3 crédits sont offerts. L'enseignement se fait en anglais. Le programme comporte un total de 45 crédits qui se distribuent selon 3 options (mémoire, analyse/intervention, stage). Le stage de 15 crédits dure 16 semaines à temps complet ou 32 semaines à temps partiel. Entre les modules, des débats électroniques structurés sont organisés afin de consolider les notions traitées pendant les cours et maintenir des liens entre les étudiants.

Une première cohorte de 23 étudiants, triés sur le volet, a été recrutée à l'automne 2001 et complètera le programme au printemps 2003. La majorité des étudiants résident au Canada, en Italie ou en Espagne. Environ un tiers de la cohorte est constitué de médecins et d'épidémiologistes, un tiers d'ingénieurs biomédicaux et le dernier tiers inclut des personnes détenant un diplôme en administration, sciences politiques ou en droit. Parmi les 23 étudiants, 8 sont inscrits au DASUM.

Le Bulletin

Journal de l'association des diplômés de la maîtrise en administration de la santé de l'Université de Montréal

À ce jour, 8 cours ont été complétés avec succès et abordaient des sujets tels les principes de l'ÉTS, la mesure de l'efficacité et de l'innocuité, les analyses économiques, les aspects éthiques et sociaux des innovations, le management hospitalier fondé sur les données probantes et les politiques de santé relatives aux technologies.

Près de 25 professeurs et conférenciers invités ont été mobilisés lors de ces cours. La formule privilégiée implique au moins un professeur canadien et au moins un professeur européen dans chacun des cours.

Puisqu'il s'agissait de la première cohorte, le Consortium a démarré une évaluation formative et stratégique du programme. Les étudiants semblent non seulement apprécier la nature intensive de l'enseignement —ce qui leur permet de maintenir un lien d'emploi— mais aussi le contenu international qui ouvre des perspectives nouvelles.

Nous examinerons de nouvelles candidatures dès l'hiver 2003 (date limite : 1^{er} avril). La deuxième cohorte démarrera à l'automne 2003. Ce programme est ouvert aux étudiants provenant de partout dans le monde. Des bourses pourraient être disponibles pour couvrir une partie des frais de déplacement.

Partenaires du Consortium :

- Université de Montréal, Département d'administration de la santé;
- McGill University, Department of Epidemiology and Biostatistics;
- University of Ottawa, Faculties of Medicine and Administration;
- Universitat de Barcelona, Facultat de Medicina;
- Università Cattolica del Sacro Cuore, Policlinico Universitario "Agostino Gemelli" .
- Agence d'évaluation des technologies et des modes d'intervention en santé (AETMIS);
- Institute for Clinical Evaluative Sciences (ICES);
- Agència d'Avaluació de Tecnologia i Recerca Mèdiques (CAHTA), Espagne;
- Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali (ASSR), Italie;
- Agenzia di Sanità Pubblica della Regione Lazio (ASP), Italie

Responsable du programme: Pascale Lehoux, Professeur agrégé, DASUM, Tél. : (514) 343-6111 #1370; Fax : (514) 343-2448; pascale.lehoux@umontreal.ca

Nouveaux programmes d'études professionnelles de troisième cycle

Dès septembre 2003, l'Université de Montréal pourra accueillir les premiers candidats au **diplôme d'études professionnelles approfondies (DEPA) en santé publique**. Ce diplôme compte trente (30) crédits de cours lesquels recourent les exigences du **doctorat en santé publique** (90 crédits) en préparation. Ces programmes s'inscrivent dans la poursuite d'une longue expérience acquise dans la formation de deuxième et de troisième cycle à l'Université de Montréal.

Les deux nouveaux programmes de troisième cycle sont destinés aux gestionnaires et conseillers d'établissements de santé et d'organismes associés au domaine tels les ONG, les organisations communautaires et les organisations internationales. Ils sont une réponse à une demande exprimée pour une formation de troisième cycle de haut niveau devant permettre de faire face à l'augmentation des standards de pratique et de capitaliser sur des expériences de travail antérieures. De plus, ces programmes permettent aux candidats de maintenir une partie de leurs activités professionnelles.

Les candidats admis dans ces programmes pourront évoluer dans un environnement très diversifié tant par la provenance des candidats (scène internationale) que par leur champ d'activités (sciences humaines, clinique, gestion).

De façon générale, le **diplôme d'études professionnelles approfondies (DEPA)** vise à former des praticiens capables d'œuvrer dans les réseaux de santé et de services sociaux en y apportant une capacité d'analyse des systèmes de santé, mais aussi une vision synthétique. Ainsi, par l'acquisition de nouvelles connaissances, par des activités réflexives sur la conduite d'interventions terrain, ce programme vise à permettre aux candidats de développer des capacités de compréhension, de transfert et d'adaptation des modèles théoriques aux problématiques vécues dans l'environnement de la santé tout en construisant sur leurs expériences de travail antérieures. Ces objectifs généraux se traduisent par six objectifs particuliers exprimés en termes de connaissances acquises ou d'habiletés développées.

Il est à noter que ce programme met un accent sur un apprentissage par des activités réflexives et que cette préoccupation se traduit tant dans sa structure que dans ses modalités de formation. Ainsi, les pratiques professionnelles et de recherche pourront évoluer sous l'effet de cette influence réciproque.

En plus des objectifs mentionnés ci-haut, le **doctorat en santé publique** vise à former des personnes capables d'innover au plan de leurs interventions dans l'environnement de la santé. Ainsi, par la réalisation d'une thèse, les candidats auront contribué au développement de la pratique professionnelle soit en développant et expérimentant un nouveau modèle d'intervention inspiré de modèles théoriques existants, soit en élaborant une réflexion critique sur un modèle existant, laquelle devant s'inspirer ou s'appuyer sur des réflexions théoriques.

Le Bulletin

Journal de l'association des diplômés de la maîtrise en administration de la santé de l'Université de Montréal

ADMISSION

Pour être admissible à titre d'étudiant régulier, le candidat doit :

- a) être titulaire d'un diplôme de maîtrise en santé communautaire, en administration de la santé, en santé environnementale ou dans une discipline connexe (clinique, science humaines, administration des affaires) ou l'équivalent;
- b) avoir un lien avec un milieu de pratique (existant ou potentiel);
- c) avoir une connaissance suffisante du français et de l'anglais.

Une expérience de travail est jugée favorable.

Les candidats doivent accompagner leur demande d'admission d'un curriculum vitae détaillé faisant état de leur expérience professionnelle et d'une esquisse de 200 mots de la problématique qu'ils veulent approfondir durant la formation.

MODALITÉS D'OFFRE DE COURS ET DUREE DES ETUDES

Les modalités d'offre de cours sont cohérentes avec l'objectif de former des cohortes d'étudiants de même que celui de permettre aux candidats de conserver leur lien d'emploi. Le programme peut donc s'inscrire dans un plan de développement d'une personne assumant déjà des responsabilités dans un établissement ou organisme du secteur, tout en accueillant des candidats moins expérimentés.

L'offre des cours spécifiques au programme sera planifiée de façon à exiger une présence des étudiants par périodes intensives (3 semaines). Aussi, les cours formels et séminaires seront offerts sur une période d'environ 18 mois.

Le programme de diplôme d'études professionnelles approfondies en santé publique (DEPA) peut être complété en deux trimestres (temps complet) mais peut correspondre à 18 mois (temps calendrier) ou un maximum de 60 mois (temps partiel). Le programme de doctorat pourra être complété en six trimestres (plein temps) mais pourra correspondre à 36 mois (temps calendrier) ou un maximum de 60 mois (temps partiel).

Pour obtenir un Formulaire de demande d'admission ou de plus amples informations sur ce programme, communiquer avec :

Nicole Roberge
Affaires académiques
Nicole.Roberge@umontreal.ca

Lise Lamothe, professeure
Responsable des programmes
Lise.Lamothe@umontreal.ca

Adresse postale :

Département d'administration de la santé
Faculté de médecine
Université de Montréal
C.P. 6128 Succ. Centre ville
Montréal, Québec, H3C 3J7

Adresse civique :

Département d'administration de la santé
2375 Chemin Cote Ste-Catherine
Bureau 6106 (Pavillon Marguerite d'Youville)
Montréal, Québec, H3T 1A8

Note : Les informations concernant ce programme ainsi qu'une version pdf de la description du programme seront disponibles sous peu sur notre site web :

<http://www.mdas.umontreal.ca/programme.htm>

Offre d'emploi

Coordonnatrice Services de maintien à domicile recherché(e)

Société Medcorp, une compagnie privée en pleine croissance offrant des services directs à la population ainsi qu'aux établissements du réseau de la santé, recherche une coordonnatrice d'expérience pour développer et gérer ses services de soins à domicile pour la région de Montréal.

Fonctions :

- Mettre en place une équipe d'infirmières et de préposés aux bénéficiaires et coordonner les activités courantes et cliniques de l'entreprise.
- Développer le département de service à la clientèle et aux affiliés.

Profil et expérience recherché:

- Gestion des ressources humaines cliniques,
- Gestion de programme, et de service à la clientèle,
- Connaissance du secteur des soins et services à domicile,
- Expérience en contrôle de la qualité, en formation et en évaluation,
- Aptitude et motivation de développeur.

Salaire intéressant selon l'expérience. Lieu de travail à Montréal.

Veillez nous faire parvenir votre Curriculum Vitae à l'adresse suivante :
info@medcorp.ca ou par fax au (514) 940-3435 à l'attention des Ressources Humaine Société Medcorp.

Le Bulletin

Journal de l'association des diplômés de la maîtrise en administration de la santé de l'Université de Montréal
